

#### Отзыв

на автореферат диссертации Кипень Д.В. на тему «Формирование и развитие механизма адаптивного управления на предприятиях легкой промышленности (на примере эволюционно-интегрированной организации)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

Высокая конкурентоспособность предприятия в настоящее время становится одной из главных целей деятельности коммерческой организации. Развитие хозяйственной единицы направленно на достижение высокого качества производимой продукции, повышение эффективности деятельности за счет рационализации использования имеющихся ресурсов и изыскания внутренних резервов. В указанных аспектах может применяться адаптивная система управления предприятием, базирующаяся на использовании эволюционно-интегрированной организации. Однако инструментарий реализации указанной адаптивной формы управления на промышленном предприятии не нашел своего отражения в научной литературе, в связи с чем рассматриваемая тема диссертационного исследования представляется актуальной.

Судя по автореферату, работа состоит из введения, трех глав и заключения. Первая глава имеет теоретическую направленность, в которой проведен анализ подходов к системе управления предприятием с точки зрения его приспособления к факторам внешней среды. Также в этой главе автором дано уточнение понятийного аппарата и исследован эволюционный подход к рассматриваемой форме управления. Проведенный критический анализ научной литературы по выбранной проблематике исследования подтвердил актуальность темы. Вторая глава посвящена методическим аспектам процессов формирования и развития эволюционно-интегрированной организации на промышленном предприятии. В третьей главе показаны результаты практической апробации предложенных методик на промышленных предприятиях.

Автором работы заявлено четыре пункта научной новизны. Текст и структура автореферата обеспечивают краткое раскрытие и обоснование каждого пункта. Судя по автореферату, работа выстроена логично, представленные выводы и рекомендации обоснованы, для исследования использовались научные методы.

В качестве достоинств работы следует отметить:

1. Системный подход автора к исследованию в рамках выбранной проблематики. В работе обоснован механизм формирования и развития эволюционно-интегрированной организации, который позволяет системно подходить к практической реализации указанной формы управления на промышленном предприятии.

2. Особо следует отметить методику оценки эффективности от предлагаемых методических решений с выходом на приращение рыночной стоимости организации.

3. Высокую практическую значимость для промышленных предприятий. В работе предложен четкий логичный и последовательный инструментарий реализации эволюционно-интегрированной организации. Практическая значимость подтверждена результатами апробации методического комплекса на промышленных предприятиях г. Костромы.

Однако наряду с отмеченными положительными сторонами работы можно отметить и ряд недостатков:



- в работе сказано, что рассматриваемая форма управления более привлекательна для реализации на промышленном предприятии, чем ранее известные (проектная, матричная, интеллектуальная и др.), но не приведено достаточного объяснения этому утверждению;

- из автореферата неясна регулярность использования методики быстрого реагирования, в тексте автореферата лишь отмечено, что нормативная база прогнозирования пересматривается раз в год.

Однако указанные недостатки не снижают значимость работы, они являются дискуссионными и могут послужить основой для дальнейших исследований автора.

На основании текста автореферата можно заключить, что диссертационная работа Кипень Данила Васильевича на тему: «Формирование и развитие механизма адаптивного управления на предприятиях легкой промышленности (на примере эволюционно-интегрированной организации)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является самостоятельным, научно обоснованным законченным исследованием, отвечающим требованию Положения о присуждении ученых степеней, утвержденном постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а автор исследования Кипень Д.В. заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Профессор кафедры экономики и  
учетно-аналитической деятельности  
Академии МУБиНТ, доктор экономических наук,  
профессор  
Сот. тел. 89036389857  
E-mail: korechkov@mubint.ru



Коречков Юрий Викторович

**Образовательная организация высшего образования (частное учреждение)  
«Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)»,**

Адрес: 150999, г. Ярославль, ул. Советская, д. 80

Телефон: (4852) 25-45-55, (4852) 32-14-19

Официальный сайт: <http://www.mubint.ru/>

E-mail: [irodov@mubint.ru](mailto:irodov@mubint.ru)

